

南海实验学校

(2018-2022) 发展纲要

重点项目工作小组 2019 学年第二学期

行 事 历

2020.3

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》

“学校治理能力建设”项目组 2019 学年第二学期

推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一、党建引领				
1	落实党组织领导下的校长负责制试点工作	张艳君		
(1)	完善“学校章程和各类会议制度”	何武波	2020.06	
2	组织建设	张艳君	2020.3-8	
(1)	强化支部标准化规范化建设，抓实三会一课			
(2)	修订完善党员积分制管理办法			
(3)	制订三级四岗责任清单，完善三级党建工作体系			
(4)	排摸支部工作漏洞、短板，拟订支部党建问题清单和整改清单			
(5)	听取校部两级团工作汇报			
(6)	完成支部党建工作品牌申报，确定各支部党建工作品牌			
(7)	修订完善党组织领导下的校长负责制实施方案			
(8)	组织第五届“三美”评选			
3	党员教育管理			
(1)	组织落实党员每月政治思想学习教育			
(2)	举办第三届微党课			
(3)	排摸和录入全校党员入党时间，为每个党员过好政治生日			
(4)	组织全体党员进行集中轮训			

(5)	组织参加支部书记、支部委员和党务工作培训			
二、现代治理				
1	进一步优化集团管理机制,探索推进集团化办学。	徐铁骏		
(1)	继续开展集团化办学工作情况调研。	毛洪亮、 校部校长	2020.03	
(2)	根据上学期集团化办学系列办法,完善集团化办学过程中工作推进模式清单,明晰边界,提高效能。	毛洪亮	2020.03- 07	
(3)	积极开展一体化、协同化活动,共享理念和资源,提升办学效益。	各分管领导、各 学部(校区)校 长、处室长	2020.03- 07	
(4)	加强项目小组管理,完善工作机制,深化过程督查,提高工作效率。	毛洪亮、何武波	2020.03	
2	继续深化法治南海建设,打造和谐校园。	毛洪亮		
(1)	加强教育宣传,营造良好的法治氛围,全面提升教职工法治意识与理念。	毛洪亮、各学部 (校区)校长	2020.03	
(2)	继续实施制度的“废、改、立、释”工作,不断完善机制。	何武波	2020.03- 06	
(3)	大力强化中层干部执行力,进行宣传动员、督查、落实,提升执行力。	毛洪亮、何武 波、各学部(校 区)校长	2020.03	
(4)	召开每月纪委例会,切实有效推进清廉学校建设,净化校园文化	陆熊、毛洪亮	2020.03- 07	
3	积极推进队伍建设,打造一支优秀的教职工队伍。	毛洪亮		
(1)	认真督查和落实优秀团队评选环节,推进优秀团队打造。特别是防疫抗疫中的团队建设事迹和典型做法	何武波	2020.03- 06	
(2)	加强过程性督导、调研,重视创建实效性。	毛洪亮、各学部	2020.03-	

		(校区)校长	06	
4	进一步开展精细化管理,提升学校办学品质。	徐铁骏		
(1)	根据上学期制订的精细化管理的系列制度,加强落实和工作布置。	何武波	2020.03-07	
(2)	开展精细化管理中期督查,了解推进情况。	毛洪亮、何武波	2020.05	
(3)	总结学年精细化管理工作,优秀案例及时推广宣传。	何武波、张燕波	2020.06	
5	持续深化推进文明校园创建工作	毛洪亮		
(1)	继续开展全体师生的宣传教育工作,特别是防疫抗疫中体现的先进典型和事迹。提升文明素养,培育文明习惯。	各学部(校区)校长	2020.03	
(2)	积极完善各类硬件实施,美化校园物化空间。	倪立,各学部综合管理处	2020.03-07	
(3)	落实文明校园创建网格化管理责任清单,落实管理责任,抓好动态管理。	何武波、各学部(校区)校长	2020.03-07	
三、民主治理				
1	强化工会职能,拓宽民主管理渠道			
(1)	进一步完善、落实科学决策和校内权利救济、纠纷解决机制	张艳君	2020.03	
(2)	以座谈会等形式收集教职工对学校工作的建议和想法	齐涛伦	2020.05	
2	引导教职工体育锻炼、文化活动			
	积极引导和组织教职工参加日常体艺健身活动和做好体育健身俱乐部组织及管理	齐涛伦	2020.03-07	
3	推进教师关爱工程			
(1)	优化教职工疗休养方案,启动2020年暑期教职工疗休养工作	梁震宇	2020.06	
(2)	教职工年度体检工作	梁震宇	2020.07	

		王明珠		
(3)	工会培训活动	齐涛伦	2020.03-06	
(4)	继续构建教师子女就学关爱工作	齐涛伦	2020.05	
(5)	继续做好完善为教师部分物品代购	颜儒钧	2020.03-07	
(6)	学年度优秀团队、优秀教师等宣传	张燕波	2020.06	

四、学术治理

1	拓宽管理渠道，提升学术治理水平			
(1)	根据上学期制订的学术委员会章程、职责与分工，进一步细化工作	陆熊	2020.03	
(2)	督查各学部校本研训、小课题研究，并作学年总结分享	施群珂	2020.03-07	
2	发挥名师功能，促进青年教师成长			
(1)	制定落实以“三名两新一中坚”的引领工程方案	施群珂	2020.03	
(2)	青年教师专业发展和暑期培训工作落实	何武波	2020.07	
(3)	落实青年教师积分制考核办法	王海平	2020.04	
3	培育特色品牌，指导三大主干课程			
(1)	“自主学习、自主管理”的创新、思考和实践	林益挺	2020.03	
(2)	对“三大主干课程”工作推进	林益挺	2020.03-07	
(3)	根据上学期校部梳理的品牌特色，督查各校部的品牌建设进程，并在学年末总结分享	林益挺	2020.03-07	

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》
“学校课程与品牌建设”项目组 2019 学年第二学期
推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一、统筹跨学部（校区）学科教研大组建设				
1	组织综合教研大组期初工作计划交流会	林益挺	2020.03	各学部(校区) 课程中心 学术委
2	完善体质健康监测中心试运行情况报告	林益挺	2020.03	
3	组织综合教研大组期末工作总结会	林益挺	2020.06-07	
二、推进各学段共享的主干特色课程建设				
1	完善“三大课程”子课程实施计划及行事历第二轮修改	李亚玲	2020.03	各学部(校区) 课程中心
2	形成“三大课程”行事历目录	李亚玲	2020.03	
3	开展“三大课程”阶段性调研	林益挺	2020.05	
4	汇总“三大课程”年度工作行事历及典型案例、活动汇编	李亚玲	2020.06-07	
三、关注校本课程开发，注重课程实施品质				
1	开设“综合学习工坊”课程，组织工坊负责人培训	郁柳英	2020.03	各学部
2	汇总各“综合学习工坊”制度规范、教学计划	郁柳英	2020.04	各学部
3	整理“综合学习工坊”课程目录	郁柳英	2020.04	
4	制定“综合学习工作”课堂实施记录册	李亚玲	2020.04	

5	组织工坊负责人期末交流会	李亚玲	2020.06-07	
6	推动各学部校本课程实施过程中的课堂评估与质量分析	林益挺	2020.06-07	各学部
四、培育特色品牌，凸显南海的专业品质				
1	梳理特色品牌元素，汇总各学部（校区）培育的品牌项目	王海平	2020.4	学术委 课程中心
2	学校品牌孵化项目实施调研	王海平	2020.6	校长室 学术委
五、继续推进学校精品活动课程				
1	组织第十八届青年教师大奖赛课堂教学展示活动	林益挺 王海平	2020.03	各学部 （校区） 课程中心 学术委
2	制定学校艺术馆制度规范	郁柳英	2020.03	
3	召开德育主题研讨会	郁柳英	2020.03	各学部 （校区）
4	五四青春歌会	鲁世闻	2020.05	团委
5	音乐大组专业技能大赛	专项工作 组、专项 工作组	2020.05	各学部 课程中心
6	体育大组专业技能大赛		2020.06	
7	（待定）美术大组专业技能大赛		2020.06	

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》

“学校德育课程深化”项目组 2019 学年第二学期

推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一、整合德育课程资源				
1	三大主干课程行事历二次修改布置下阶段推进工作	李亚玲	2019.3.1	各学部
2	生活教育、家庭教育案例汇总	郁柳英	2020.03	各学部、 校区
3	美丽学生、美丽班级、美丽教师评比	张燕波	2020.5	各学部、 校区
4	少先队红领巾学院课程打造并开设	张超	2020.06	团委
5	先进班集体、优秀学生评比	李亚玲	2020.06	课程服务中心、各学部
6	庆“六一”专题活动	张海伟	2020.06	小学、初中
7	征集学生工作典型问题解决方案	郁柳英	2020.08	各学部、 校区
二、做好德育专题调研及研讨				
1	德育工作主题论坛	郁柳英	2020.03	各学部、 校区， 时间暂定
2	德育重点项目调研（德育品牌、学生成长导师制、家长学校）	陆熊	2020.05	学术委、课程服务中心
3	暑期德育工作研讨	各学部 (校区)	2020.07-08	各学部、校区自行组织
三、抓好团、队、会建设				
1	五四青春歌会	鲁世闻	2020.05	团委
2	团队一体化品牌建设	鲁世闻	全程	团委

四、持续打造书香校园

1	召开书香校园创建专项工作会议	郁柳英	2020.04	课程服务中心
2	书香校园创建工作阶段性汇报	郁柳英	2020.05	各学部、校区
3	第十五届南海读书节活动	梁震宇	2020.05	图书馆、课程服务中心
4	书香学生、书香家庭、书香班级评比	郁柳英	2020.06	各学部、校区

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》“教师专业提升”项目组 2019 学年第二学期推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一、拓宽管理渠道，提升学术治理水平				
1	教师职称、荣誉等申报审核	施群珂	2020.02-7	各学部（校区）、学术委
2	生活教育、家庭教育优秀案例评选	郁柳英	2020.04	课程服务中心、学术委
3	各学部（校区）校本研训计划审定	施群珂	2020.04	各学部（校区）、学术委
4	各学部（校区）研究课题汇总	施群珂	2020.05	各学部（校区）、学术委
5	各学部（校区）学科课堂教学评价标准审定	王海平	2010.06	各学部（校区）、学术委
二、发挥名师功能，促进青年教师成长				
1	各学部（校区）师徒结对工作，及名师、名校长、名班主任工作室活动等检查	施群珂	2020.03-7	各学部（校区）、学术委
2	参与指导青年教师大奖赛活动	王海平	2020.03	各学部（校区）、学术委
3	青年教师教育教学考核	王海平	2020.05	学术委
三、培育特色品牌，指导三大主干课程				
1	对各学部（校区）进行教育教学指导	陆熊	2020.05	各学部（校

				区)、学术委
2	对“三大课程”实施加以指导	王海平	2020.05	各学部(校 区)、学术委
3	“三大课程”典型课案、活动方案汇编	李亚玲	2020.06	各学部(校 区)、学术委 课程中心
4	对各学部(校区)培育的品牌项目进行梳理	王海平	2020.04	各学部(校 区)、学术委 课程中心
5	学校品牌孵化项目、品牌建设工作汇报会 (南海论坛)	王海平	2020.03-07	各学部(校 区)、学术委

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》
“课堂教学改革、校本研训及现代教育技术应用能力
提升”项目组 2019 学年第二学期推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一、加快推进电子白板互动教学普及和信息化创新应用				
1	信息化应用成果优化	郑晔	2020.03	各学部
2	总校对学部教学应用及评估（三）及项目总结	郑晔	2020.04	各学部
3	信息化教学应用成果展示	郑晔	2020.05	各学部
4	进行个人教学空间建设评比与交流活动	郑晔	2020.05	学术委 各学部
5	信息化教学创新及应用提升项目总结	郑晔	2020.06	各学部
二、提高现代信息技术应用的自觉性				
1	推动各学部微课常态化开发利用	施群珂	2020.03	各学部 (校区)
2	组织微课大赛	林益挺	2020.04	各学部 (校区)
3	学部学科组研训活动督导	施群珂	2020.05	学术委 各学部
4	作业及考试试题库、数据库建设	林益挺	2020.06	各学部 (校区) 常态进行
三、规范和创新校本研训				
1	以学科组为单位进行校本研训计划书审定	王海平	2020.03	各学部 (校区)
2	开展部校两级的校本研训项目评价和优秀研训项目评比	王海平	2020.04	学术委

3	专题化推进大学科教研，促进信息学科、音体美学科大组、实验工作教研常态化	林益挺	2020.05	课程中心、各学部（校区）
4	学部学科组研训活动督导	王海平	学期期中	各学部（校区）
5	推进校部两级论坛正常开展	施群珂	2020.03--07	学术委各学部（校区）
四、积极倡导“学为中心”课堂教学				
1	信息化互动教学优秀课例审稿与编印	陆熊	2020.04	各学部相关教师
2	开展第十九届青年教师大奖赛展示活动	林益挺 王海平	2020.04	各学部（校区） 课程中心 学术委

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》
“基础建设与条件保障”项目组 2019 学年第二学期
推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一、基础设施建设保障				
1	完成疫情防控的物资采购和测温设备安装	倪立 各学部	2020.03	
2	推进预防近视工作的照明设施的维修和更新	王明珠 夏科健	2020.08	
3	对接市垃圾分类办，积极推进垃圾分类设施更新	王明珠 各学部	2020.08	
4	对接校史馆和党政工团改造项目的前期准备，力争暑假施工完成	倪立 罗兵	2020.08	
5	完成各学部的基础维修改造项目，保障正常教学	罗兵 各学部	2020.08	
二、智慧校园建设保障				
1	完成现代教育技术设备更新添置和维护工作	费明海 庄旭明	2020.08	
2	完成学校监控集成项目的前期准备，力争暑假施工完成	倪立 庄旭明	2020.08	
3	对接教育局网络，提升全校网络系统稳定性和速度	费明海 庄旭明	长期	
4	做好智慧餐饮系统的维护和升级工作，保障师生正常就餐	李卫苗	长期	
5	做好钉钉整体架构和功能布局的调整对接工作	倪立 费明海	2020.8	
三、课程品牌建设保障				

1	完成综合工坊的宣传布置工作，提升品牌水平	倪立 林益挺	2020.08	
2	协助课程服务中心对接，完成课程设置、教师培训等相关工作，保障综合工坊顺利运行	倪立 郁柳英	2020.08	
3	协助做好体质健康监测中心的设备结算和运行评估	倪立 罗兵	2020.08	
四、校园环境建设保障				
1	持续做好文明校园创建的公益广告宣传和零星修补工作	倪立 各学部	长期	
2	加强传染病防控及卫生保洁工作，持续推进文明校园建设	王明珠 各学部	长期	
3	持续做好校园环境翻新改造，积极建设美丽校园	倪立 罗兵	长期	
4	完成地球仪中心绿化带改造、南海文化和力量文化墙建设前期方案，争取在暑假完成施工	倪立 罗兵	2020.08	

关于行事历几点说明

- 1.受疫情影响，学生开学时间暂未确定，行事历的时间安排会根据实际做调整或顺延。
- 2.上级工作安排如有调整，行事历部分内容会作相应调整变动。
- 3.行事历的时间与学部校区的工作时间如有冲突，会另作调整说明，以实际为准。