

南海实验学校

(2018-2022) 发展纲要

重点项目工作小组 2019 学年

行

事

历

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》“学校德育课程深化”项目组2019学年第一学期推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一	重点项目推进			
1	持续推进文明城市、文明校园创建工作， 精细落实创建任务清单	毛洪亮	全程	办公室、学 部、处室
2	小结汇总清廉学校建设工作，完成市纪委调 研准备工作	毛洪亮	2019.09	纪委
二	扩大学校品牌活动影响力			
3	召开“美丽教师”事迹报告会	张艳君	2019.09	党委
4	第六届伟兴奖教奖学金颁奖大会	王海平	2019.11	学术委员 会、办公室
5	科技艺术节闭幕式颁奖大会	专项工作 组	2019.12- 2020.01	各学部
三	整合德育课程资源			
6	确定“生活教育”课程主体框架，布置下阶段 推进工作	李亚玲	2019.10	课程服务中 心
7	组织安全教育月活动	郁柳英	2019.10	后勤处、学 部
8	成立心理健康教育中心，制定学校心理教育 工作计划	郁柳英	2019.11月 中旬前	课程服务中 心
9	制定“南海实验学校学生基本素养要求”	陆熊	2019.12	各学部（校 区）
10	学校电视台工作指导各学部完成专项纪录 片制作	洪佳铖	2019.1	各学部
11	德育工作主题论坛	郁柳英	2020.01	课程中心
12	征集生活教育、家庭教育案例	郁柳英	2020.01	各学部校区
13	先进班集体、优秀学生评比	郁柳英	2020.06	课程服务中 心、各学部

14	庆“六一”专题活动	张海伟	2020.06	小学、初中
15	征集学生工作典型问题解决方案	郁柳英	2020.07	各学部（校区）
16	暑期德育工作研讨	各学部（校区）	2020.07~08	自行组织
四	做好德育专题调研			
17	“劳动教育”推进工作调研	陆熊	2019.11	课程服务中心、各学部（校区）
18	学生成长导师制工作交流会	陆熊	2019.11	课程服务中心
19	德育品牌项目调研	陆熊	2020.3	学术委、课程服务中心
五	抓好团、队、会建设			
20	第十九届学生代表大会	鲁世闻	2019.11	团委
21	拓展“红领巾学院”职能，明确集团少先队工作要求	张超	2019.11	团委
22	青年教师培养工作交流	李慧慧	2019.12	团委
23	五四青春歌会	鲁世闻	2020.5	团委
24	团队一体化品牌建设	鲁世闻	全程	团委
六	持续打造书香校园			
25	召开书香校园创建专项工作会议	郁柳英	2019.10	课程服务中心

26	第十五届南海读书节活动	郁柳英	2020.05	图书馆、课程服务中心
27	书香校园创建工作阶段性汇报	郁柳英	2020.05	各学部（校区）
28	书香学生、书香家庭、书香班级评比	郁柳英	2020.06	各学部（校区）

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》

“基础设施建设与条件保障”项目组 2019 学年第一学期推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
1	一、基础设施建设保障			
(1)	完成预防近视专题工作的照明改造;	倪立 各学部	2019.12	
(2)	实施校园路灯系统改造（本年度计划完成 50%左右）	倪立 夏科健	2019.10	
(3)	完成 L.M 宿舍楼热水系统更新改造	倪立 夏科健	2019.10	
(4)	完成幼儿园户外活动场地建设	罗兵	2019.10	
2	二、智慧校园建设保障			
(1)	完成现代教育技术设备更新添置	费明海	2019.10	
(2)	完成图书馆图书的添置工作	梁震宇	2019.11	
(3)	总校办公设备及网络系统更新，确保网络的正常运行	庄旭明 各学部	长期	
(4)	做好智慧餐饮系统的维护和升级工作，保障师生正常就餐	李卫苗	长期	
3	三、课程品牌建设保障			
(1)	做好综合工坊的基建工程和设备采购工作	倪立 罗兵	2019.12	
(2)	做好心理健康活动中心的基建工程和设备采购工作	倪立 罗兵	2019.12	
(3)	做好体质健康监测中心的基建工程和设备采购工作	倪立 罗兵	2019.12	
(4)	完成体育艺术展览厅硬件建设	倪立 罗兵	2019.12	
4	四、校园环境建设保障			
(1)	加强三防建设，维护校园稳定，积极创建 5A 平安校园	刘金松 各学部	2019.12	
(2)	做好文明校园创建的公益广告宣传和零星修补工作	倪立 罗兵	长期	
(3)	加强传染病防控及卫生保洁工作，积极创建文明校园	王明珠 各学部	长期	
(4)	做好垃圾分类实施的硬件布局和宣传推广工作	王明珠 各学部	2019.11	
(5)	完成小河南面环境改造和其他局部改造工作，改善校园环境，积极打造美丽校园	倪立 罗兵	2019.10	

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》“教师专业提升”项目组 2019 学年第一学期推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一	拓宽管理渠道，提升学术治理水平			
1	修改学术委员会章程，改选学术委，明确职责与分工	陆熊	2019 年 9 月	校长室 办公室
2	2018 年度教师优秀教育教学案例评选及成册	施群珂	2019 年 9 月	各学部（校区）、学术委
3	汇总各学部校本研训计划	施群珂	2019 年 9 月	各学部（校区）、学术委
4	伟兴奖教奖学金评选审定	王海平	2019 年 10-11 月	各学部（校区）、学术委
5	汇总各学部的研究课题	施群珂	2020 年 1 月	各学部（校区）、学术委
二	发挥名师功能，促进青年教师成长			
1	收集名师、名校长、名班主任工作室计划及名单、教学中坚、教坛新秀、教学新苗等名单；	施群珂	2019 年 10 月	各学部（校区）、学术委
2	汇总青年教师专业发展规划	施群珂	2019 年 10 月	各学部（校区）、学术委
3	完善青年教师专业岗位分级要求，青年教师考核办法	王海平	2019 年 11 月	学术委
4	青年教师教学大奖赛	施群珂	2019 年 12 月	各学部（校区）、学术委 课程中心
5	教师导师工作交流，骨干教师年度工作小结交流	王海平	2019 年 12 月	各学部（校区）、学术委
三	培育特色品牌，指导三大主干课程			

1	对“三大课程”纲要体系进行指导	陆熊	2019.10	各学部（校区）、学术委
2	对“三大课程”子课程实施加以指导	王海平	2019.10	各学部（校区）、学术委
3	“三大课程”典型课案、活动方案汇编	施群珂	2020.01--02	各学部（校区）、学术委 课程中心
4	梳理特色品牌元素，审定确立各学部（校区）培育的品牌项目	王海平	2019.10	各学部（校区）、学术委 课程中心
5	学校品牌孵化项目、品牌建设工作汇报会（南海论坛）	王海平	2019.12	各学部（校区）、学术委

《南海实验学校（2017~2022）发展纲要》

“学校课程与品牌建设”项目组推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一	统筹跨学部（校区）学科教研大组建设			
1	成立心理健康教育中心	郁柳英	2019.09	
2	拟定跨学部（校区）学科教研大组建设规范	陆熊	2019.10	
3	组建体艺、信息技术、心理跨学部（校区）学科教研大组	林益挺	2019.10	课程中心
二	推进各学段共享的主干特色课程建设			
4	完善“三大课程”纲要体系	陆熊	2019.10	
5	形成“三大课程”子课程群加以实施	李亚玲	2019.10	各学部（校区）
6	“三大主干课程”开发与实施阶段性交流（课堂展示）	李亚玲	2019.12	各学部（校区）
7	“三大主干课程”典型课案、活动方案汇编	施群珂	2020.01-- 02	各学部（校区）、课程中心
三	关注校本课程开发，注重课程实施品质			
8	征集“基于技术的教与学方式变革”市级评比案例	郁柳英	2019.10	各学部（校区）
9	推动学部（校区）选修（拓展）课程库建设，确定各学段开发目录	郁柳英	2019.10	各学部（校区）

10	制定“综合学习工坊”管理规范	林益挺	2019.11	各学部
11	开设“综合学习工坊”课程	李亚玲	2019.12	各学部
12	推动各学部校本课程实施过程中的课堂评估与质量分析	林益挺	2019.12 前	各学部 (校区)
四	培育特色品牌，凸显南海的专业品质			
13	梳理特色品牌元素，审定确立各学部（校区）培育的品牌项目	王海平	2019.10	学术委、 课程中心
14	学校品牌孵化项目、品牌建设工作汇报会	王海平	2019.12	校长室、 学术委
五	继续推进学校精品活动课程			
15	筹备、召开校第十九届运动会	专项工作组	2019.09-1 0	各学部、 课程中心
16	学校艺术馆升级	郁柳英	2019.12 前	课程中心
17	科技艺术节系列活动及闭幕式	专项工作组	2019.12— 2020.01	各学部 (校区)、 课程中心
18	组织国际交流系列活动	戴为群	2019.10	

《南海实验学校（2017~2022）发展纲要》

“课堂教学改革、校本研训及现代教育技术应用能力提升”项目组推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一	加快推进电子白板互动教学的普及和信息化创新应用			
1	2019年秋季新进教师电子白板教学应用培训	郑晔	2019年8月底	各学部（校区）
2	各学部信息化互动教学应用评估	郑晔	2019年10月	各学部
3	教学信息化互动全国大赛专项辅导，整理信息化应用成果	郑晔	2019年12月	各学部（校区） 打造3-5节课参赛
4	信息化互动教学外出交流展示（同课异构）	郑晔	2019年12月	初中部
5	课例集第二轮集中整理与筛选，信息化应用成果专家论证及上报	郑晔	2020年1月	各学部（校区）
二	提高现代信息技术应用的自觉性			
6	推动各学部微课常态化开发利用	施群珂	2020年1月前	各学部（校区）
7	研讨线上线下学习的融合	周焱、伍青松	2019年10-2020年1月	
8	提升个人教学空间建设的活跃度	施群珂	2020年5月	各学部（校区）
9	学科质量分析模型的研究与更新	周焱、伍青松	2020年1月	各学部（校区）
10	作业及考试试题库、数据库建设	林益挺	2019年10-2020年1月	各学部（校区） 常态进行
三	规范和创新校本研训			

11	以学科组为单位进行校本研训计划书审定	王海平	2019年9月~10月	各学部(校区)
12	开展部校两级的校本研训项目评价和优秀研训项目评比	王海平	2019年10月启动	学术委
13	专题化推进大学科教研,促进信息学科、音体美学科大组、实验工作教研常态化。	林益挺	2019年11月	课程中心、各学部(校区)
14	学部学科组研训活动督导	王海平	学期期中	各学部(校区)
15	推进校部两级论坛正常开展	施群珂	2019年10月-2010年1月	学术委、各学部(校区)
四	积极倡导“学为中心”课堂教学			
16	STEAM智慧课堂现场教学及指导	郑晔	2019年11月	初中部
17	第二届舟山市信息化教学应用及创新展示	郑晔	待定	具体看教育局安排
18	信息化互动教学优秀课例编印出版	陆熊	2019年11月	课程中心
19	倡导“学为中心”的课堂教学,开展教育教学大奖赛活动	王海平、林益挺	2019年12月	各学部(校区)
20	研究建立契合课程改革方向的课堂教学评价标准。	王海平	2020年1月	学术委、各学部(校区)

《南海实验学校（2018~2022）发展纲要》

“学校治理能力建设”项目组 2019 学年第一学期推进行事历

序号	工作任务	责任人	完成时间	备注
一．党建引领				
1	落实党组织领导下的校长负责制试点工作	张艳君		
(1)	修订完善《南海实验学校章程》	何武波	2019.11	
(2)	修订完善《南海实验学校会议制度》	何武波	2019.11	
(3)	全面调研并总结试点工作落实情况	张艳君	2019.12	
2	开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动	张艳君	2019.9-11	
(1)	突出抓好领导班子和领导干部的主题教育活动			
(1-1)	组织学原著、读原文、悟原理			
(1-2)	开展调查研究活动：走亲连心大走访、发展瓶颈大排查、干部担当大会诊、专题党课大宣讲			
(1-3)	检视问题：广泛征求意见、开展五对五查活动、召开主题民主生活会			
(1-4)	组织整改落实			
(2)	抓好各支部党员的学习教育和检视整改			
(2-1)	组织党员读原文、学原著、悟原理			
(2-2)	创新主题教育学习方式方法：组织党员开展学习教育征文比赛、应知应会知识竞赛、主题党日活动等			
(2-3)	组织党员认真检视整改			
(3)	开展党建红烛品牌工程建设			
(4)	完善党员积分制办法并督促落实			
二．现代治理				
1	进一步优化管理机制，持续高效推进集团化办学。	徐铁骏	2020 . 1	

(1)	开展集团化办学工作情况调研，摸清问题，确立问题导向。	毛洪亮、何武波、各学部（校区）校长	2019 . 11	
(2)	完善集团化办学过程中工作推进模式清单，明晰边界，提高效能。	毛洪亮	2019 . 12	
(3)	积极开展一体化活动，共享理念和资源，提升办学效益。	各分管领导、各学部（校区）校长、处室长	2020 . 1	
(4)	完善集团教师资源库（年龄、学科、成熟度、成长性、最佳学段等），科学合理使用教师资源。	何武波	2020 . 1	
(5)	加强项目小组管理，完善工作机制，深化过程督查，提高工作效率。	毛洪亮、何武波	2020 . 1	
2	继续深化法治南海建设，打造和谐校园。	毛洪亮	2020 . 1	
(1)	加强教育宣传，营造良好的法治氛围，全面提升教职工法治意识与理念。	毛洪亮、各学部（校区）校长	2019 . 10	
(2)	继续实施制度的“废、改、立、释”工作，不断完善机制。	何武波	2020 . 1	
(3)	开展干部执行力情况调研，找准短板，补齐漏洞，营造好执行文化，提升执行力。	毛洪亮、何武波、各学部（校区）校长	2019 . 11	
(4)	切实有效推进清廉学校建设，迎接市纪委监委领导调研。	陆熊、毛洪亮	2019 . 10	
(5)	调整党风廉政建设和反腐败工作责任分工，落实好责任，净化校园文化。	毛洪亮	2019 . 10	
3	积极推进队伍建设，打造一支优秀的教职工队伍。	毛洪亮	2020 . 1	
(1)	完善优秀团队评选办法，提高操作性，从机制上予以保障。	毛洪亮	2019 . 10	
(2)	进一步深化优秀团队建设，做好2019学年优秀团队评选的前期工作。。	毛洪亮、何武波、各学部（校区）校长	2019 . 12	
4	进一步开展精细化管理，提升学校办学品质。	徐铁骏	2020 . 1	
(1)	出台精细化管理的系列制度，完善工作机制。	毛洪亮、何武波	2019 . 10	
(2)	积极营造氛围，做好动员工作。	各分管领导、各学部（校区）校长	2019 . 10	
(3)	开展精细化管理中期督查，了解推进情况。	毛洪亮、何武波	2019 . 12	

(4)	征集精细化管理优秀案例，推广宣传。	何武波、张燕波	2020 . 1	
5	持续深化文明校园创建工作，争创省级文明校园。	毛洪亮	2020 . 1	
(1)	积极完善各类硬件实施，美化好校园物化空间。	倪立、各学部（校区）校长	2019 . 10	
(2)	广泛开展全体师生的宣传教育工作，提升文明素养，培育文明习惯。	各学部（校区）校长、各处室长	2019 . 10	
(3)	完善文明校园创建网格化管理责任清单，落实管理责任，抓好动态管理。	何武波、各学部（校区）校长	2019 . 10	
(4)	做好文明城市国测的迎测工作。	各学部（校区）校长、各处室长	2019 . 10	
(5)	根据上级要求，做好省级文明校园的申报工作。	何武波、张燕波	按上级时间	

三 . 民主治理

1	强化工会职能，拓宽民主管理渠道			
(1)	进一步完善、落实科学决策和校内权利救济、纠纷解决机制	毛洪亮	2019.09	
(2)	召开教代会、民主生活会、座谈会	张艳君、齐涛伦	2019.12	
2	引导教职工体育锻炼、文化活动			
(1)	教职工体育健身俱乐部组织及管理	齐涛伦	2019.10	分工会
(2)	组织教职工运动会	梁震宇	2019.10	分工会
(3)	迎新远足活动	刘金松、张金飞	2020.1	
(4)	参加市属各类健身活动及比赛	齐涛伦	2019.10	各学部
(5)	组织学校迎春晚会	工会、团委	2020.1	各学部
3	推进教师关爱工程			
(1)	2019 年疗休养满意度调查	梁震宇	2019.10	分工会
(2)	优化教职工疗休养方案	齐涛伦	2019.12	分工会
(3)	教职工体检汇总、反馈	梁振宇	2019.11	保健中心
(4)	完善教职工重大疾病帮扶机制	何武波	2019.9	
(5)	应急救护培训	齐涛伦	2019.11	保健中心、学部
(6)	构建教师子女就学关爱机制	齐涛伦	2019.11	学部
(7)	完善为教师部分物品代购机制	颜儒钧	2019.9	

(8)	每年度策划、实施教师团队、骨干教师宣传方案	张燕波	2020.2	宣传小组
四 . 学术治理				
1	拓宽管理渠道，提升学术治理水平			
(1)	修改学术委员会章程, 改选学术委, 明确职责与分工	陆熊	2019. 9	校长室 办公室
(2)	2018年度教师优秀教育教学案例评选及成册	施群珂	2019. 9	各学部（校区）、 学术委
(3)	汇总各学部校本研训计划	施群珂	2019. 9	各学部（校区）、 学术委
(4)	伟兴奖教奖学金评选审定	王海平	2019. 10- 11	各学部（校区）、 学术委
(5)	汇总各学部的研究课题	施群珂	2020. 1	各学部（校区）、 学术委
2	发挥名师功能，促进青年教师成长			
(1)	收集名师、名校长、名班主任工作室计划及名单、教学中坚、教坛新秀、教学新苗等名单；	施群珂	2019. 10	各学部（校区）、 学术委
(2)	汇总青年教师专业发展规划	施群珂	2019. 10	各学部（校区）、 学术委
(3)	完善青年教师专业岗位分级要求，青年教师考核办法	王海平	2019. 11	学术委
(4)	青年教师教学大奖赛	施群珂	2019. 12	各学部（校区）、 学术委课程中心
(5)	教师导师工作交流，骨干教师年度工作总结交流	王海平	2019. 12	各学部（校区）、 学术委
3	培育特色品牌，指导三大主干课程			
(1)	对“三大课程”纲要体系进行指导	陆熊	2019. 10	各学部（校区）、 学术委
(2)	对“三大课程”子课程实施加以指导	王海平	2019. 10	各学部（校区）、

				学术委
(3)	“三大课程”典型课案、活动方案汇编	施群珂	2020.01-- 02	各学部（校区）、 学术委课程中心
(4)	梳理特色品牌元素，审定确立各学部（校区）培育的品牌项目	王海平	2019.10	各学部（校区）、 学术委课程中心
(5)	学校品牌孵化项目、品牌建设工作汇报会（南海论坛）	王海平	2019.12	各学部（校区）、 学术委